

Beleidsplan Stichting Stadsherstel Amsterdam

Voor de jaren 2022-2024

Versie: februari 2022

Dit document beschrijft het beleid van de Stichting Stadsherstel Amsterdam. Daarvoor wordt eerst een beeld geschetst van de samenleving, van het gebied waarbinnen de Stichting actief wil zijn en van de reden, waarom ze opgericht is. Vervolgens wordt de missie en het doel van de Stichting beschreven. Daarop volgend wordt ingegaan op de werkzaamheden en organisatie van de instelling. Ten slotte wordt een overzicht gegeven van het financiële kader voor de activiteiten van de Stichting.

1. Algemene informatie

naam:	Stichting Stadsherstel Amsterdam
bezoekadres	Amstelveld 10
postcode en plaats	1017 JD, Amsterdam
postbus	3777, 1001 AN
telefoonnummer	020-5200060
e-mail	info@stadsherstel.nl
KvK- nummer	34105959
RSIN	NL808020389B01
IBAN	NL17 ABNA 0243 4495 93



Sint Annenstraat 10,12, 14 en 16 in Amsterdam voor en na restauratie.

2. Oprichting en de aanleiding

Monumenten redden

De Stichting Stadsherstel Amsterdam is opgericht vanuit Stadsherstel Amsterdam N.V. een professionele organisatie voor monumentenbehoud. Hieronder treft u meer informatie aan over de oprichting van die organisatie en wat de aanleiding was om de Stichting op te richten.

Al voor de oprichting van Stadsherstel Amsterdam N.V. in 1956 werd er veel monumentaal erfgoed in Amsterdam en omgeving gesloopt. Om daar een halt aan toe te roepen werd Stadsherstel Amsterdam N.V. door particulieren en het Amsterdamse bedrijfsleven opgericht met het doel monumentaal erfgoed te redden door het aan te kopen, te restaureren en de woonfunctie terug te brengen in de stad. Vanaf het begin was het de bedoeling verder te kijken dan het ene pand en rekening te houden met wat goed is voor de straat, buurt of stad. Vandaar de naam Stadsherstel. Stadsherstel Amsterdam N.V. heeft sinds haar oprichting meer dan 750 monumenten gered en gerestaureerd en haar werkgebied verruimd naar het gebied gelegen in een straal van 45 kilometer rond Amsterdam. Het zijn niet alleen meer woonhuismonumenten die worden gerestaureerd, maar ook andere soorten monumenten, zoals Industrieel erfgoed, kerken, molens, boerderijen en forten. Ook zet Stadsherstel Amsterdam N.V. zich in voor behoud van het restauratieambacht en voor het openstellen en organiseren van (culturele) activiteiten in erfgoed. Het delen van kennis en geschiedenis ziet zij ook als een belangrijke doelstelling.

Stichting Stadsherstel Amsterdam

De exploitatie van monumentaal erfgoed verloopt niet altijd op dezelfde manier. Er is erfgoed dat financieel niet rendabel te krijgen is. Het gaat dan met name om erfgoed met een zogenaamde onrendabele top. Financiering vanuit subsidies en fondsen van particulieren is juist voor dit type erfgoed onontbeerlijk. De Vereniging Vrienden van Stadsherstel Amsterdam zet zich vanaf 1981 in om de fondsen van particulieren in te zamelen, mede met behulp van vrijwilligers, om dit erfgoed te behouden voor de toekomst.

Inmiddels is Stadsherstel Amsterdam N.V. tot de overtuiging gekomen dat de restauratie en exploitatie van het erfgoed met een onrendabele top het beste in een afzonderlijke non profit instelling kan plaatsvinden. De rechtsvorm die hier het beste bij past, is een stichting, die meer nog dan een N.V. uitstraalt dat zij geen commerciële belangen heeft. Die instelling kan dan de anbi-status verkrijgen en zich zonder enig winstoogmerk inzetten voor het behoud van monumentaal erfgoed. Zij heeft dezelfde doelstelling als Stadsherstel Amsterdam N.V. maar ze zal zich zoals gezegd vooral richten op de financieel zeer moeilijk haalbaar te krijgen projecten, waar dus meer bijdragen van fondsen en particulieren voor nodig zijn.

De stichting komt voort uit een van de deelnemingen van Stadsherstel Amsterdam N.V. en zal als stichting werkzaam zijn vanaf de zogenoemde omzettingsdatum per einde december 2021. Over de totstandkoming van de stichting is overleg gevoerd met de hiervoor genoemde Vriendenvereniging en de Belastingdienst.

3. Missie en doel

Hoe ziet de omgeving er nu uit en wat is de rol van Stadsherstel daarin

Er zijn nog steeds monumentale panden in het werkgebied die stichting die er vervallen bijstaan of die geen goede functie hebben. Panden waarbij de huidige eigenaar, bijvoorbeeld een gemeente of een kerkinstelling, niet op zoek is naar de maximale opbrengst bij verkoop maar meer waarde hecht aan een zorgvuldig herstel en beheer van het erfgoed. Of waarbij de huidige eigenaar een bepaalde bestemming, zoals bijvoorbeeld een culturele, mee wil geven aan de nieuwe eigenaar.

Ook zijn er veel panden die ooit door een particulier of vrijwilligers met veel liefde opgeknapt zijn maar waar een nieuwe restauratievraag bij gekomen is. Of waarbij het niet meer haalbaar is om aan de oorspronkelijke doelstelling te voldoen door bijvoorbeeld onderbezetting, hoge leeftijd of het niet hebben van een professionele organisatie met ruimere subsidiemogelijkheden.

Daarnaast zijn er ook steeds meer particulieren die met veel plezier in hun woning wonen en dat graag na willen laten voor de maatschappij en het stads- of dorpsaanzicht. Dat soort panden worden steeds vaker aan Stadsherstel via de Vrienden gegeven of met korting verkocht.

De Stichting Stadsherstel Amsterdam is er voor al deze panden.

Ook is de Stichting er voor particulieren die bij leven of daarna erfgoed willen steunen omdat ze het belangrijk vinden dat gebouwd erfgoed er ook is voor volgende generaties.

Beschreven doelstelling in onze statuten

De Stichting heeft ten doel het verwerven, restaureren, onderhouden, beheren en exploiteren van (beschermd) monumenten en karakteristieke gebouwen van diverse aard waaronder, doch niet uitsluitend, woonhuizen, kerken, en ander soortige gebouwen zoals forten, scheepswerven, molens en gemalen, een en ander zowel in het belang van het duurzame behoud van gebouwd cultureel erfgoed als ten behoeve van de bruikbaarheid van dit erfgoed en van de leefbaarheid van de omgeving.

Visie:

Stichting Stadsherstel Amsterdam biedt alle monumentale panden met behoud van hun karakteristieken een goede toekomst en laat iedereen daarvan meegenieten.

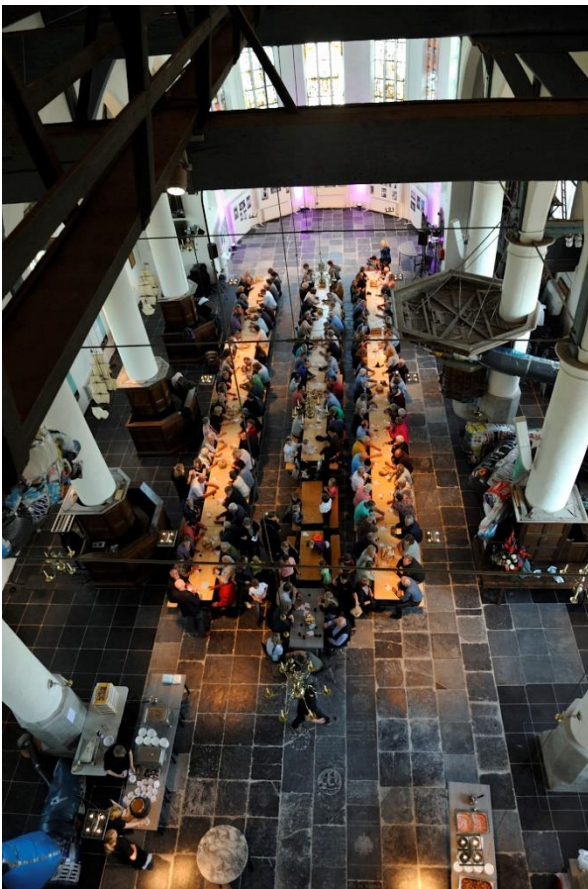
Missie

De Stichting wordt gedreven door mensen, die in hart en nieren erfgoedredders zijn. Opggericht om met particulieren en andere partijen monumentale panden te behouden voor de toekomst en deze een mooie functie te geven. Als Professionele Monumentenorganisatie (POM) met een maatschappelijke doelstelling en als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) wil zij monumentale panden redden, restaureren, herbestemmen, verhuren en onderhouden in Nederland in een zich nog steeds verder uitdijend gebied vanuit Amsterdam.

Daarbij wil zij het restauratieambacht in stand houden door voor elk restauratieproject een leerling bouwplaats voor te schrijven in het bestek van de restauratiewerkzaamheden. De projecten moeten in belangrijke mate bijdragen aan duurzame en leefbare steden en dorpen. Want veel van de te restaureren panden krijgen een publieksfunctie met een maatschappelijke en of culturele invulling. Dat gebeurt het liefst in samenwerking met onze Vriendenvereniging, projectpartners, de buurt, historische verenigingen, de overheid, fondsen en particuliere donateurs. Ook kan de stichting als vangnet fungeren voor monumenteneigenaren, die om wat voor reden niet langer voor hun pand kunnen/willen zorgen. Zo blijft erfgoed ook voor volgende generaties behouden.



De Grote kerk in Schermerhorn wordt hier omarmd door het dorp. Vrijwilligers verzorgen de zaalverhuur en organiseren culturele activiteiten zoals de dorpsmaaltijd. De Vrienden droegen bij aan de restauratie van het glas-in-lood.



4. Werkzaamheden

Om deze doelstelling te bereiken zet de Stichting zich in om kwetsbaar gebouwd monumentaal erfgoed te verwerven en te restaureren. Indien nodig en mogelijk zal aan de monumenten een nieuwe bestemming gegeven worden, zo mogelijk een openbaar toegankelijke en maatschappelijke.

Daarnaast zal dit bezit beheerd worden en de verhalen over het pand en de geschiedenis daarvan gedeeld.

Monumenten

Per einde 2021 heeft de Stichting al een portefeuille van circa 17 panden (20 monumentnummers) in bezit, die alle van grote monumentale waarde zijn. Te denken valt aan de hoogste molen van Nederland en vier andere molens, de kerk van Schermerhorn, waarvan het 16^e eeuwse glas in lood op de Unesco- lijst staat, en diverse andere kerken en woonhuizen. De zorg voor deze panden is iets waar de Stichting zich sterk voor maakt. Daarnaast wil ze deze portefeuille graag uitbreiden met monumenten die van belang zijn voor het aanzicht van Amsterdam en omgeving (zie hierna).

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Op het gebied van Maatschappelijk verantwoord ondernemen biedt de Stichting stageplaatsen aan, maar geeft ze naast gerenommeerde restauratiearchitecten en aannemers ook jongere bedrijven de kans om zich verder in het restauratie-vak te bekwamen. Ook schrijft ze voor dat elk project een leerling bouwplaats moet zijn om zo het restauratieambacht door te geven aan volgende generaties. Waar mogelijk werkt de Stichting samen met maatschappelijke bedrijven zoals *Amsterdam werkt*, *Pantar*, *De Heeren van Zorg*, *De Herbergier* en *Bierbrouwerij De Prael*. De genoemde bedrijven zijn er op gericht om mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt weer een werkend leven of zinvolle dagbesteding aan te bieden of om mensen met een autismespectrum stoornis of ouderen met dementie te huisvesten.

Verwerving en haalbaarheid van monumentale panden

Elk project dat de Stichting aanpakt moet voldoen aan de volgende criteria:

- het moet gaan om panden die een monumentenstatus hebben of anderzijds een cultuurhistorische waarde vertegenwoordigen voor Amsterdam en omgeving.
- het moet gaan om panden die bedreigd worden of die herbestemd moeten worden.
- de panden moeten een onrendabele top hebben. Voor zover er panden zijn die geen onrendabele top hebben, worden zij aangehouden om ander erfgoed, dat extra financiering nodig heeft, in stand te houden.
- het moeten financieel haalbare projecten zijn zodat de organisatie gezond blijft en de doelstellingen blijvend nagestreefd kunnen worden. Zo kan zij ook haar beloftes waarmaken aan bijvoorbeeld mensen die hun pand gegeven hebben. De verwerving van monumentale panden vindt plaats op basis van een gestandaardiseerde rendementsberekening, waaruit blijkt dat het project voldoende rendement oplevert om de verwervings-, restauratie-, onderhoud-, apparaats- en de aanvullende financieringskosten (minus subsidies, fondsen en giften) te kunnen dragen. De aan de verwerving ten grondslag liggende rendementsberekening wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Toezicht van de Stichting.

Duurzaamheid en natuur inclusief bouwen

De Stichting vindt het ook belangrijk om diverse duurzaamheidsmaatregelen toe te passen tijdens de restauratie zoals warmtepompen, zonnepanelen, en helofytenfilters en verduurzaamt haar bestaande bezit in ieder geval bij huurderswisselingen of op verzoek van de zittende huurder. Stadsherstel Amsterdam N.V. is sinds 2012 één van de founding partners van de Groene Grachten, een initiatief van de voormalige ruimtevaarder Wubbo Ockels, met als doel de grachtengordel van Amsterdam te verduurzamen maar ook om haar kennis op dit gebied te verbreden en te delen. Binnen het thema natuur-inclusief bouwen wordt naast duurzaamheid ook aandacht besteed aan de flora en fauna bij een project. Daarbij wordt zo nodig de hulp ingeroepen van ecologische adviseurs. Zo zijn bij projecten broeihopen voor de ringslang, winterslaapplaatsen voor de rugstreeppad en vlermuizen en mussenhotels gecreëerd. Ook worden de medewerkers van bouwbedrijven van tevoren ingelicht over de bijzondere natuurwaarde bij het project zodat hier dan ook goed mee omgegaan wordt. Natuur en erfgoed gaan dus heel goed samen.

Hoe restaureren en beheren

De methode van de restauratieladder (conserveren boven repareren; repareren boven vernieuwen) voor te maken keuzes in het restauratiewerk zit in het DNA van de organisatie. Monumenten op een hoog niveau onderhouden is ook één van de pijlers in de visie van de stichting. Ze stelt zich ten doel om na een restauratie een monument in zodanig goede conditie te houden dat er geen sprake meer zal zijn van een nieuwe casco-restauratie in de nabije toekomst.

Communicatie, open dagen en cultuur

Voor-, tijdens en na de restauratie van een monument worden de Vrienden en vaak ook andere geïnteresseerden uitgenodigd om een kijkje te nemen bij een project. Ook wordt de geschiedenis van het pand en de restauratie via diverse communicatie uitingen gedeeld. Zo blijft het publiek betrokken bij erfgoed en blijft er draagvlak voor behoud. Belangrijk is, dat iedereen van erfgoed kan genieten. Daarom worden er ook diverse gratis activiteiten georganiseerd. Door het organiseren van onder meer laagdrempelige culturele activiteiten worden ook culturele aspecten onder de aandacht gebracht. De openstelling van kerken maar ook andere gebouwen wordt mogelijk gemaakt door een grote groep zeer betrokken vrijwilligers.



Onderhoudt aan Molen de Gooyer. De Vrienden droegen bij

5. Bestuur en governance

De directeur van de Stichting Stadsherstel Amsterdam is tevens directeur van Stadsherstel Amsterdam N.V (Onno Meerstadt).

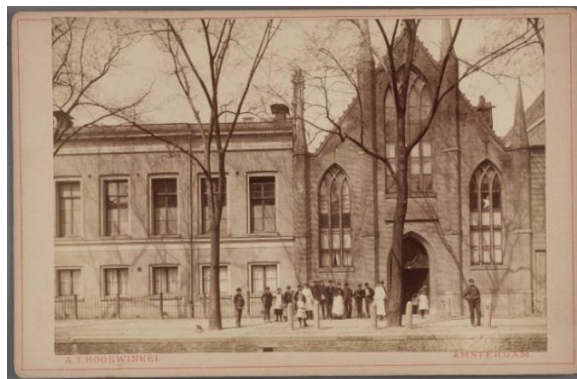
Stichting Stadsherstel Amsterdam heeft een onafhankelijke Raad van Toezicht bestaande uit drie leden, te weten: Wim Eggenkamp, Jaap Hulscher en Kees Ampt. Allen hebben een goede staat van dienst en ervaring bij Stadsherstel Amsterdam N.V. maar zijn daar al langdurig weg.

Een greep uit de 21 bestuursfuncties van Jacob Antoon Hulscher, geboren op 10 februari 1949. : Bestuurslid van: Stichting Oude Hollandse Kerken, Vrienden van Stadsherstel, Stichting Voor Vrouwen door Vrouwen, Sint Jacobs Godshuis en Huisvesting alleenstaanden Kennemerland. Cornelis Christoffel Ampt, geboren op 11 januari 1953 is bestuurslid van Protestantse Gemeente Monnickendam, Stichting The Counterpoints (klassiek muziekensemble) en Volkstuinvereniging Monnickendam. Wilhelmus Marinus Nicolaas Eggenkamp, geboren op 10 september 1945 was o.a. Rijksadviseur Cultureel Erfgoed, voorzitter Koninklijke Nederlandse Oudheidkundige Bond en is nu voorzitter van een aantal restaurerende instellingen, belast met de restauratie en herontwikkeling van monumentaal (religieus) onroerend goed, waaronder de Haarlemse kathedraal.

De Stichting hanteert zo veel mogelijk de Cultural Governance Code, de POM- voorschriften en ANBI-regelgeving, e.d. Ook heeft zij een integriteitsprotocol. De directeur en de Raad van Toezicht van de Stichting ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

Stadsherstel N.V. levert het werkapparaat

De werkzaamheden zullen uitgevoerd worden door de medewerkers van Stadsherstel Amsterdam N.V. dan wel eventueel door de directie ingeschakelde derden. Stadsherstel Amsterdam N.V. is een gezonde organisatie met een groot netwerk en een professioneel werkapparaat, die al 65 jaar monumenten restaureert, beheert en de grootste opdrachtgever van Nederland is op het gebied van monumentenrestauraties. Stadsherstel Amsterdam N.V. heeft een sterke en betrouwbare merknaam als expert op het gebied van restauratie en beheer van monumenten. Bij Stadsherstel Amsterdam N.V. werken ongeveer 50 goed gekwalificeerde, gemotiveerde en betrokken medewerkers. Zo heeft zij medewerkers met een opleiding op het gebied van architectuur, bouwhistorie, fondsenwerving, communicatie, financiën, wet- en regelgeving, vastgoedbeheer, culturele en commerciële zaalverhuur, HR, makelaardij en secretariaat. De medewerkers houden hun kennis up-tot date door middel van onder andere aanvullende cursussen en opleidingen. Waar nodig wordt gebruik gemaakt van externe gekwalificeerde adviseurs. De Raad van Toezicht evalueert de samenwerking met Stadsherstel Amsterdam N.V. regelmatig.



Christ Church in Amsterdam

6. Financieel kader

De Stichting heeft geen winstoogmerk en houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstelling.

6.1. Bronnen van inkomsten en verwerven van gelden

De beoogde inkomsten van de Stichting komen voort uit:

- Inkomsten uit verhuur van het monumentaal bezit;
- Giften en donaties van “de Vereniging van Vrienden van Stadsherstel”.
- Subsidies in de vorm van onderhoudssubsidies (SIM) en investeringssubsidies.
- Bijdragen van fondsen
- Legaten en erfstellingen.
- Alle andere verkrijgingen en baten.

Verhuur

Voor vrijkomende bedrijfsruimtes zoeken wij huurders die een kwalitatief goede uitstraling hebben en die bij voorkeur een meerwaarde hebben voor de buurt en samenleving.

Voor het toewijzen van de huurwoningen wordt gewerkt met de wachtlijst van de N.V.

In de regel zullen de panden niet worden aangehouden voor de winsten. Voor zover er toch winsten zijn, worden die gebruikt om in te zetten voor nieuwe projecten of om andere panden in stand te houden.

Giften en donaties

De fondsenwerving bij de Stichting en de Vrienden is er op toegespitst om mensen mee te nemen in onze uitdagingen en ze er nauw bij te betrekken. Het overbrengen van enthousiasme voor behoud en restauratie pleegt aanstekelijk te werken en leidt er toe, dat donateurs graag mee willen helpen. Crowdfunding is een van de activiteiten die daarvoor wordt ingezet. Het is een mooie tool waarbij grote maar zeker ook vele kleine bijdragen het verschil maken.

6.2. Labelen van inkomsten

De ontvangen inkomsten uit hoofde van giften en donaties, schenkingen, legaten en erfstellingen worden verantwoord in een bestemmingsfonds of reserve. Waar mogelijk op basis van omschrijving of tegenpartij worden de inkomsten gekoppeld aan een specifiek project. De gift wordt ook in de administratie verantwoord op het desbetreffende project. Als er gegeven wordt met een oormerk, een specifiek doel, dan wordt dit als zodanig in de administratie ook gelabeld. Als een koppeling aan een doel of een project niet mogelijk is, dan wordt dit verantwoord op de algemene kostenplaats.

6.4. Beheer van het vermogen

De Stichting beheert haar vermogen door dit aan te houden op een bankrekening. Dit vermogen zal niet meer bedragen dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de te voorziene werkzaamheden voor de doelstelling van de Stichting. Het vermogen wordt gevormd door de reguliere exploitatie, alsmede door het jaarlijkse saldo van de overige baten en lasten, waaronder de baten en lasten van fondsenwerving.

In de financiële administratie wordt een bestemmingsfonds in stand gehouden waarin alle ontvangen giften, schenkingen, legaten en andere soortgelijke baten worden geadministreerd.

De bestedingen worden aan ditzelfde fonds onttrokken. Ingeval van de aankoop van een pand vanuit gelden in een bestemmingsfonds, wordt het bestemmingsfonds omgezet in een reserve die wordt aangehouden ter verwezenlijking van de doelstelling.

6.5. Continuïteitsreserve

Het beleid van de Stichting is erop gericht om de jaarlijks geworven gelden uit fondsenwerving zo direct mogelijk te besteden aan de doelstelling. Alle opbrengsten en kosten worden in beginsel verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Alle schenkingen worden als opbrengst verantwoord in het boekjaar waarin zij door de Stichting worden ontvangen. Het beleid van de Stichting is gericht op continuïteit van haar activiteiten.

Zekerheidshalve zal de stichting een continuïteitsreserve kunnen aanhouden van maximaal 1,5 maal de kosten van het werkapparaat plus de jaarlijkse onderhoudskosten.

6.6. Administratie en verantwoording

De gehele administratie van de Stichting wordt gevoerd door het werkapparaat van Stadsherstel Amsterdam N.V. De administratieve kosten worden doorbelast aan de Stichting volgens een jaarlijks vastgestelde verdeelsleutel.

Er wordt jaarlijks een begroting opgesteld, die wordt goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Gedurende het jaar wordt ieder halfjaar gerapporteerd over de gerealiseerde resultaten versus de begroting.

Jaarlijks worden conform de statuten de jaarstukken opgesteld in overeenstemming met de van toepassing zijnde verslaggevingsregels, welke niet wordt voorzien van een controleverklaring door de externe accountant. In het eerste jaar wordt een deskundige gevraagd de jaarrekening te beoordelen. In deze jaarstukken wordt volgens een vast model verslag gedaan van de activiteiten en van de inkomsten en uitgaven van de Stichting.

De jaarstukken worden binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar, hetwelk gelijk is aan het kalenderjaar, vastgesteld door het bestuur. Aansluitend worden deze ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Toezicht en gedeponereerd.

Lening van de Vereniging van Vrienden van Stadsherstel.

Naast giften ontvangt de stichting ook een lening van de Vereniging Vrienden van Stadsherstel Amsterdam. Het gaat hierbij om een lening uit een fonds op naam dat onder de Vrienden van Stadsherstel valt. Dit is het zogenoemde Dorothy Heijmeijer van Heemstede Stadsherstel Fonds, een fonds op naam waar van de rente monumenten gesteund worden. Dat geld is voor 10 jaar, met toestemming van de geefster, uitgeleend aan de stichting. Hier heeft de stichting voordeel van en van de rente, die de Vrienden hiervoor krijgen, worden ook weer monumenten gesteund.



Runstraat 4, Amsterdam voor restauratie



Runstraat 4, Amsterdam na restauratie met een oude top van de monumentenwerf

Begroting 2022-2024

Staat van baten en lasten Stichting Stadsherstel Amsterdam	Begroting 2022	Raming 2023	Raming 2024	Raming 2025
Baten				
Opbrengsten vaste verhuur	235	239	244	248
Opbrengsten zaalverhuur	25	25	25	25
Baten van particulieren/nalatenschappen	0	0	0	0
Baten van organisaties zonder winststreven	160	160	160	160
Totaal baten	420	424	429	433
Lasten direct				
Onderhoudskosten	-27	29	-21	-136
Vaste lasten	-56	-57	-58	-60
Totaal lasten direct	-83	-29	-80	-196
Besteed aan doelstellingen				
Doelstelling	-160	-160	-160	-160
Lasten indirect				
Afschrijvingskosten niet-panden	-8	-8	-1	0
Bedrijfslasten verrekening SHA	-48	-48	-48	-48
Totaal lasten indirect	-56	-56	-49	-48
Saldo van baten en lasten	122	180	141	30
Rentelasten	-86	-85	-81	-79
	-86	-85	-81	-79
Saldo voor vennootschapsbelasting	36	95	60	-49

Vennootschapsbelasting	-7	-15	-9	0
Saldo van baten en lasten	30	80	51	-49

Na afloop van ieder jaar zal worden beoordeeld of de winst moeten worden toegevoegd aan een bestemmingsreserve of aan de continuïteitsreserve.

7. Actiepunten voor de periode 2022-2024

- Goed laten weten dat de Stichting er is en wat zij voor monumenten kan betekenen hoe zijn kan fungeren als vangnet voor monumenteneigenaren, die om wat voor reden niet langer voor hun pand kunnen/willen zorgen (zodat dit nu en later behouden blijft voor de maatschappij als erfgoed). Er worden geen bijdragen aan particulieren verstrekt.
- Onderzoek doen naar het verwerven van nieuwe monumentale panden met een onrendabele top en deze aankopen op basis van de hiervoor genoemde criteria
- Een agenda maken i.s.m. de Vrienden met aandacht voor openstelling en bezichtiging van specifieke panden
- De duurzame doelstellingen behalen
- Onderzoeken of er een fusie/samenwerking kan komen met de Stichting Oude Hollandse Kerken